

**ARDEA Srl - alienata ad ottobre 2018**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	7	7	7	7	7	7		
Costo CdA	0	0	0	0	30.960	30.960		
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3		
Costo C.S.	25.045	26.428	26.723	27.031	20.302	19.837		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	344.488	368.553	349.641	354.193	473.845	627.138		
di cui consulenze	168.000	186.000	168.941	216.670	174.089	175.320		
N. dipendenti	1	1	1	1	3	4		
Costo personale	43.731	48.611	41.998	33.932	159.216	219.411		

PARTECIPATA

**BARRICALLA SpA**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	6	6	6	6	6	6		
Costo CdA	313.976	306.155	277.226	216.795	205.996	292.394		
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3		
Costo C.S.	33.917	33.917	33.928	33.825	33.815	33.901		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	3.541.555	3.538.294	4.317.404	4.063.959	3.516.755	3.088.165		
di cui consulenze	243.622	289.741	324.907	257.048	215.542	227.114		
N. dipendenti	10	10	9	9	9	9		
Costo personale	551.975	551.647	569.212	524.273	613.783	590.065		

COLLEGATA

**EGP STRAMBINO SOLAR Srl - alienata a novembre 2016**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	5	5	5	5	-	-		
Costo CdA	0	0	0	0	-	-		
N. Sindaci	3	3	3	3	-	-		
Costo C.S.	13.000	12.000	13.000	12.000	-	-		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	148.000	146.000	135.000	127.901	-	-		
di cui consulenze	69.000	74.000	74.000	71.988	-	-		
N. dipendenti	0	0	0	0	-	-		
Costo personale	0	0	0	0	-	-		

COLLEGATA

**CIM SpA**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	7	7	7	7	7	7		
Costo CdA	140.940	144.390	141.149	140.480	136.296	134.745		
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3		
Costo C.S.	47.840	47.840	44.750	32.240	32.240	32.240		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	1.228.306	1.223.319	1.269.623	1.048.527	991.494	1.462.467		
di cui consulenze	138.512	197.713	177.715	157.286	149.520	221.247		
N. dipendenti	10	10	10	10	10	10		
Costo personale	517.722	518.786	494.763	513.502	529.422	576.593		

COLLEGATA

**MIAC ScpA**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5		
Costo CdA	19.027	19.170	18.874	19.170	26.056	16.826		
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3		
Costo C.S.	18.239	18.676	18.162	18.520	18.520	18.960		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	265.343	287.851	217.046	325.592	531.700	443.491		
di cui consulenze	32.852	33.042	27.670	71.635	n.d.	n.d.		
N. dipendenti	8	7	6	6	11	15		
Costo personale	103.294	107.594	106.194	111.774	384.640	490.789		

COLLEGATA

**RTE SpA**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	7	7	7	7	7	7		
Costo CdA	33.827	46.810	30.200	28.587	28.587	32.000		
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3		
Costo C.S.	21.840	22.360	21.000	21.000	21.000	19.500		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	6.271.700	5.669.710	2.658.439	3.056.225	2.437.858	2.639.125		
di cui consulenze	215.196	552.432	699.543	502.854	437.865	367.230		
N. dipendenti	8	7	22	22	18	16		
Costo personale	465.605	419.517	1.045.116	1.188.929	1.014.817	912.725		

PARTECIPATA

**SACE Spa - alienata ad agosto 2016**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	11	11	11	14	-	-		
Costo CdA	13.415	20.928	22.412	12.549	-	-		
N. Sindaci	3	3	3	3	-	-		
Costo C.S.	12.139	12.354	12.354	12.354	-	-		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi	268.159	214.507	229.551	338.563	-	-		
di cui consulenze	64.688	44.495	38.529	205.687	-	-		
N. dipendenti	8	7	7	7	-	-		
Costo personale	291.516	262.180	266.532	265.944	-	-		

COLLEGATA

**SAGAT SpA - alienata ad aprile 2017**

Costi di funzionamento								Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori	11	11	11	11	11	-		
Costo CdA	295.000	585.000	593.439	604.298	613.261	-		
N. Sindaci	3	3	3	3	3	-		
Costo C.S.	127.000	54.000	50.307	50.394	68.805	-		
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi (comprese consulenze)	19.525.681	17.950.213	19.604.982	20.363.907	22.363.096	-		
N. dipendenti	224	226	231	231	230	-		
Costo personale	12.418.252	11.873.023	12.628.721	13.049.877	13.494.138	-		

PARTECIPATA

**Città Studi SpA**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	18	18	18	18	14	14	
Costo CdA (solo Pres. per deleghe AD)*	72.271	74.879	77.445	78.312	78.747	108.624	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	33.311	33.820	44.974	36.719	37.100	30.853	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	2.970.677	3.013.236	2.807.420	2.286.555	2.127.318	1.999.255	
N. dipendenti	38	38	38	40	39	41	
Costo personale	1.641.939	1.684.597	1.728.240	1.731.375	1.544.035	1.730.973	

\*l'incremento del Costo CdA è dovuto al percepimento di un premio erogato a favore del Pres.

COLLEGATA

**CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE - operato recesso a dic. 2015**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	5	5	5	-	-	-	
Costo CdA	37.997	35.880	32.930	-	-	-	
N. Sindaci	3	3	3	-	-	-	
Costo C.S.	23.954	22.533	22.523	-	-	-	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	167.956	147.623	125.189	-	-	-	
di cui consulenze	61.743	59.077	61.301	-	-	-	
N. dipendenti	2	2	2	-	-	-	
Costo personale	71.712	53.343	21.657	-	-	-	

PARTECIPATA

**Icarus ScpA in liquidazione da dicembre 2015**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori*	5	5	5	5	1	1	
Costo CdA	51.646	57.628	44.822	39.371	11.384	3.120	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	31.000	36.548	39.587	39.001	33.691	33.530	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	229.996	278.825	202.920	367.990	275.862	289.593	
N. dipendenti	0	1	1	1	1	1	
Costo personale	0	18.488	29.425	29.394	35.466	28.675	

\*da dicembre 2015 presente solo il liquidatore societario

COLLEGATA

**MONTEPO Srl in liquidazione da aprile 2018**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori*	5	5	5	5	5	3	
Costo CdA	39.085	37.424	35.243	29.797	29.649	30.981	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	27.167	24.960	27.517	27.544	27.544	26.594	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	204.997	175.975	186.227	140.929	145.757	114.470	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

\*nel corso del 2017, il CdA è stato ridotto a 3 membri; da aprile 2018 presente solo il liquidatore societario

COLLEGATA

**NORDIND SpA in fallimento da gennaio 2017**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015*	2016*	2017****	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori**	5	5	5	1	1	n.d.	
Costo CdA	48.360	42.800	0	10.000	10.000	n.d.	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	n.d.	
Costo C.S.	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	n.d.	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	526.998	488.265	642.307	177.793	151.735	n.d.	
N. dipendenti**	2	2	2	2	2	0	
Costo personale	93.019	94.116	95.364	93.626	94.359	0	

\*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*\* Dal 2015 presente il liquidatore societario

\*\*\* Dal 2017 la società non ha più dipendenti

\*\*\*\* Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

COLLEGATA

**SAIA SpA in concordato da maggio 2014**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	16	4	3	3	3	3	
Costo CdA	110.900	117.997	7.800	1.800	600	1.800	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	48.779	108.869	31.200	30.904	26.353	23.000	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	389.933	601.392	396.085	440.607	188.362	119.147	
N. dipendenti*	3	3	3	1	1	1	
Costo personale	222.574	222.898	239.679	22.842	120	(167)	

\*Dal 31/07/2014 permane 1 solo dipendente in aspettativa

COLLEGATA

**TNE SpA in concordato da giugno 2018**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori*	5	5	5	3	3	1	
Costo CdA	87.228	70.976	70.223	58.389	49.708	57.043	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	50.907	40.560	40.560	40.560	28.178	24.873	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)**	884.890	584.486	549.317	2.110.284	1.459.438	1.995.810	
N. dipendenti	4	4	5	5	5	5	
Costo personale	241.933	249.244	260.506	272.190	310.924	307.454	

\*Dal 27 luglio 2017 è stato nominato un Amministratore Unico

\*\*I dati 2015/2016/2017 comprendono anche lavori/opere rispettivamente per circa € 1,6 mln, € 1 mln e € 1,5 mln

COLLEGATA

**Agenzia di Pollenzo SpA**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	9	9	9	9	7	7	
Costo CdA*	24.000	24.000	24.000	28.194	28.226	28.230	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	14.560	14.560	14.560	13.853	13.833	13.832	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	292.571	265.087	245.253	260.101	258.760	299.585	
di cui consulenze	32.059	33.929	38.612	39.262	24.824	26.372	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	2	
Costo personale	34.689	42.224	30.959	39.664	40.039	41.166	

\*Compenso attribuito al Presidente per specifici incarichi

COLLEGATA

**EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione da giugno 2018**

Costi di funzionamento							
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	9	8	8	1	1	1	
Costo CdA	73.707	71.009	47.867	20.499	20.000	6.667	
N. Sindaci	3	3	3	1	1	1	
Costo C.S.	33.823	22.000	22.000	12.301	10.000	10.000	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi (comprese consulenze)	317.848	209.695	155.581	102.022	113.398	76.723	
di cui consulenze	26.461	15.639	20.660	13.880	38.000	23.517	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

COLLEGATA

**MONTEROSA 2000 SpA**

Costi di funzionamento							Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5	
Costo CdA	18.700	18.000	16.500	16.440	15.810	16.080	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.200	23.300	22.300	22.218	22.720	21.840	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi di cui consulenze	757.719	778.743	839.054	750.974	811.176	888.347	
N. dipendenti fissi	6	5	6	6	8	8	
N. dipendenti stagionali	43	36	34	35	33	34	
Costo personale	1.146.915	1.117.688	1.193.812	1.188.747	1.185.215	1.330.669	

COLLEGATA

**Villa Melano SpA in liquidazione da marzo 2017**

Costi di funzionamento							Trend
€	2012	2013	2014	2015*	2016	2017	
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori**	5	5	5	5	1	1	
Costo CdA	43.851	45.038	19.168	2.273	3.560	8.707	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	25.052	26.079	34.544	25.789	25.800	20.420	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi di cui consulenze	99.418	131.481	117.202	657.419	147.053	230.827	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

COLLEGATA

\*Incremento dei costi per servizi per euro 447.505 dovuto alla riclassificazione degli oneri straordinari iscritti nel bilancio 2015

\*\*da marzo 2017 presente solo il liquidatore societario

**Eurofidi Srl in liquidazione da settembre 2016**

Costi di funzionamento							Trend
€	2012	2013	2014	2015	2016**	2017**	
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori*	5	5	11	10	2	2	
Costo CdA	43.851	45.038	162.115	132.192	231.074	129.329	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	25.052	26.079	96.173	63.373	61.517	62.171	
<b>Struttura</b>							
N. dipendenti	329	322	285	219	200	41	
Spese per il personale	15.984.053	16.845.472	15.308.069	14.016.067	10.062.416	9.753.802	
Altre spese amministrative	15.413.671	14.957.072	11.134.348	9.617.644	5.998.461	2.618.330	

PARTECIPATA

\* In data 18.10.16 sono stati nominati 2 liquidatori

\*\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

**Fingranda SpA in liquidazione da luglio 2018**

Costi di funzionamento							Trend	
€	30.06.2012	30.06.2013	31.12.2013 (6 m)	2014	2015	2016		2017
<b>Amministrazione e controllo</b>								
N. Amministratori*	5	5	5	5	5	1	1	
Costo CdA	35.344	32.037	13.615	28.335	14.200	9.317	5.000	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	33.635	19.640	6.682	14.803	15.085	14.579	13.915	
<b>Struttura</b>								
Costi per servizi di cui consulenze	210.202	177.342	114.460	150.135	153.462	87.502	79.720	
N. dipendenti	105.463	94.727	63.553	78.906	84.944	47.775	39.773	
N. dipendenti stagionali	1	1	1	1	1	1	1	
Costo personale	16.017	23.222	8.262	12.912	18.679	21.528	25.416	

COLLEGATA

\*da luglio 2016 nominato un Amministratore Unico; da luglio 2018 presente solo il liquidatore societario