

**ARDEA Srl - alienata ad ottobre 2018**

Key financials								Trend
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>Conto economico</b>								
Valore produzione	2.057	1.946	1.917	3.245	4.059	-	-	
Diff. tra Val. e Costi prod.	674	534	625	543	798	-	-	
Utile (Perdita) d'esercizio	248	87	202	166	400	-	-	
<b>Stato patrimoniale</b>								
Immobilizzazioni	13.390	12.765	18.768	18.890	24.075	-	-	
Attivo circolante	1.623	3.955	5.439	6.225	3.073	-	-	
Patrimonio netto	5.066	5.036	8.203	11.695	12.312	-	-	
Debiti	12.925	11.477	14.734	12.159	18.382	-	-	

PARTECIPATA

**BARRICALLA SpA**

Key financials								Trend
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>Conto economico</b>								
Valore produzione	11.903	9.551	13.441	18.771	12.560	11.601	21.941	
Diff. tra Val. e Costi prod.	376	1.477	2.823	6.259	3.419	2.393	10.046	
Utile (Perdita) d'esercizio	2.562	1.068	1.773	4.261	2.446	1.618	3.734	
<b>Stato patrimoniale</b>								
Immobilizzazioni	9.447	8.309	6.822	5.941	10.508	13.023	10.622	
Attivo circolante	15.537	17.267	20.019	22.430	18.714	17.234	26.846	
Patrimonio netto	5.197	3.761	4.474	6.975	5.222	4.440	6.575	
Debiti	6.475	7.330	8.229	6.765	9.382	11.480	14.110	

COLLEGATA

**EGP STRAMBINO SOLAR Srl - alienata a novembre 2016**

Key financials								Trend
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>Conto economico</b>								
Valore produzione	1.317	1.103	1.094	-	-	-	-	
Diff. tra Val. e Costi prod.	495	389	327	-	-	-	-	
Utile (Perdita) d'esercizio	276	244	175	-	-	-	-	
<b>Stato patrimoniale</b>								
Immobilizzazioni	330	371	351	-	-	-	-	
Attivo circolante	1.397	1.174	1.189	-	-	-	-	
Patrimonio netto	1.018	679	610	-	-	-	-	
Debiti	2.053	2.130	2.093	-	-	-	-	

COLLEGATA

**CIM SpA - alienata a maggio 2019**

Key financials								Trend
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>Conto economico</b>								
Valore produzione	6.222	6.340	6.577	6.304	6.730	6.406	-	
Diff. tra Val. e Costi prod.	1.088	258	1.057	1.045	1.001	1.463	-	
Utile (Perdita) d'esercizio	2	(886)	597	84	(63)	(2.064)	-	
<b>Stato patrimoniale</b>								
Immobilizzazioni	95.326	89.755	84.411	80.407	76.411	75.769	-	
Attivo circolante	9.906	5.094	4.620	4.653	5.840	3.504	-	
Patrimonio netto	32.350	31.542	30.595	31.425	31.811	30.112	-	
Debiti	26.511	19.057	15.775	13.270	12.725	14.022	-	

COLLEGATA

**CONSEPI Srl**

Key financials								Trend
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>Conto economico</b>								
Valore produzione	592	496	602	567	565	581	605	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(327)	(291)	(191)	(193)	(207)	(138)	(187)	
Utile (Perdita) d'esercizio	(373)	(350)	(253)	(249)	(267)	(193)	(231)	
<b>Stato patrimoniale</b>								
Immobilizzazioni	7.686	7.252	6.953	6.669	6.368	6.070	5.780	
Attivo circolante	139	163	222	293	199	784	493	
Patrimonio netto	3.006	2.656	2.403	2.153	1.886	1.692	1.462	
Debiti	2.189	2.239	2.379	2.518	2.510	3.119	2.909	

CONTROLLATA

**MIAC ScpA**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	865	567	546	1.065	1.168	1.233	999		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(97)	(723)	(187)	(126)	39	19	(272)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(71)	(579)	(366)	(140)	17	5	(281)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	5.544	5.272	5.063	4.998	5.084	5.129	5.375		
Attivo circolante	1.892	1.523	1.310	1.429	1.339	1.502	1.178		
Patrimonio netto	6.100	5.521	5.155	5.015	5.032	5.038	4.757		
Debiti	798	713	661	889	937	1.138	1.355		

**RTE SpA - alienata a giugno 2019**

Key financials								Trend	PARTECIPATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	5.803	5.058	4.768	3.429	3.853	1.133	-		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(2.087)	(5.804)	(1.505)	(1.836)	(1.744)	(298)	-		
Utile (Perdita) d'esercizio	(3.948)	(7.357)	(2.362)	(1.903)	(1.796)	(360)	-		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	55.724	52.093	52.038	50.889	50.000	49.063	-		
Attivo circolante	7.818	5.489	3.980	3.947	4.769	3.046	-		
Patrimonio netto	25.599	18.243	15.881	13.978	12.182	11.822	-		
Debiti	37.561	38.996	39.728	40.464	41.657	40.101	-		

**SACE Spa - alienata ad agosto 2016**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	451	445	590	-	-	-	-		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(352)	(768)	(1.334)	-	-	-	-		
Utile (Perdita) d'esercizio	(396)	(790)	(1.326.253)	-	-	-	-		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	6.014	5.186	4.056	-	-	-	-		
Attivo circolante	282	242	375	-	-	-	-		
Patrimonio netto	4.384	3.788	2.501	-	-	-	-		
Debiti	1.232	1.238	1.568	-	-	-	-		

**SAGAT SpA - alienata ad aprile 2017**

Key financials								Trend	PARTECIPATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	50.664	50.998	60.069	57.366	-	-	-		
Diff. tra Val. e Costi prod.	1.303	2.295	10.906	9.379	-	-	-		
Utile (Perdita) d'esercizio	215	795	8.498	6.452	-	-	-		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	103.289	73.569	61.842	59.552	-	-	-		
Attivo circolante	24.005	30.108	33.785	44.537	-	-	-		
Patrimonio netto	60.227	39.722	43.396	47.620	-	-	-		
Debiti	35.899	35.905	33.982	39.922	-	-	-		

**SITO SpA**

Key financials								Trend	CONTROLLATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	11.159	6.481	6.411	6.256	6.359	7.204	6.972		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(488)	115	467	410	364	142	180		
Utile (Perdita) d'esercizio	(430)	(37)	160	67	71	654	872		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	69.589	67.888	67.675	65.563	63.685	62.351	64.489		
Attivo circolante	22.754	13.067	12.752	13.504	14.745	16.099	22.647		
Patrimonio netto	55.338	54.805	54.965	54.441	54.161	54.464	62.095		
Debiti	27.528	17.101	16.482	15.386	15.140	14.819	16.449		

**Città Studi SpA**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	5.085	5.017	4.611	4.586	4.449	4.516	4.558		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(1.134)	(1.084)	(997)	(681)	(947)	(748)	(552)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(1.189)	(1.092)	(1.031)	(713)	(976)	(777)	(576)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	29.080	28.785	28.315	27.384	26.535	25.569	24.551		
Attivo circolante	2.253	2.000	1.855	1.590	1.788	1.150	1.367		
Patrimonio netto	23.151	22.333	21.437	20.724	19.748	18.970	18.394		
Debiti	7.233	7.416	7.647	7.178	7.586	6.666	6.525		

**CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE - operato recesso a dic. 2015**

Key financials								Trend	PARTECIPATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	5	164	-	-	-	-	-		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(380)	(8)	-	-	-	-	-		
Utile (Perdita) d'esercizio	(363)	2	-	-	-	-	-		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	11	9	-	-	-	-	-		
Attivo circolante	1.468	1.376	-	-	-	-	-		
Patrimonio netto	1.105	1.108	-	-	-	-	-		
Debiti	218	200	-	-	-	-	-		

**Icarus ScpA in liquidazione da dicembre 2015**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	1.720	1.031	1.183	1.222	1.197	1.243	1.219		
Diff. tra Val. e Costi prod.	876	249	267	287	336	431	430		
Utile (Perdita) d'esercizio	773	283	202	173	243	294	306		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	10.534	10.233	8.881	8.482	8.086	7.692	7.310		
Attivo circolante	7.995	1.682	3.122	3.537	3.285	3.893	4.405		
Patrimonio netto	15.183	8.655	8.278	8.302	8.545	8.839	9.145		
Debiti	142	131	830	857	159	246	232		

**MONTEPO Srl in liquidazione da aprile 2018**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	77	102	430	22	72	49	46		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(297)	(286)	7	(313)	(148)	(84)	(84)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(127)	(129)	(55)	(313)	(148)	(84)	(84)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	512	512	512	2	2	5	0		
Attivo circolante	10.775	9.174	7.219	4.715	4.587	4.260	4.242		
Patrimonio netto	1.374	1.017	962	649	501	416	332		
Debiti	9.918	8.673	6.773	4.071	4.022	3.849	3.910		

**NORDIND SpA in fallimento da gennaio 2017**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015*	2016*	2017**	2018**	2019**		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	368	(2.803)	(55)	(43)	n.d.	n.d.	n.d.		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(325)	(4.131)	(395)	(824)	n.d.	n.d.	n.d.		
Utile (Perdita) d'esercizio	(335)	(2.775)	(449)	(840)	n.d.	n.d.	n.d.		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	3	2	2	1	n.d.	n.d.	n.d.		
Attivo circolante	6.922	4.632	4.527	3.965	n.d.	n.d.	n.d.		
Patrimonio netto	361	(2.415)	(2.808)	(3.648)	n.d.	n.d.	n.d.		
Debiti	6.503	6.892	7.259	7.530	n.d.	n.d.	n.d.		

\*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

**SAIA SpA in fallimento da febbraio 2020**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019*		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	(13.001)	135	179	143	(1.069)	(8.547)	n.d.		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(23.051)	(637)	(434)	(198)	(1.212)	(9.751)	n.d.		
Utile (Perdita) d'esercizio	(23.590)	(1.209)	(697)	(339)	(1.378)	(9.722)	n.d.		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	2.644	33	33	33	32	23	n.d.		
Attivo circolante	17.371	20.035	19.862	19.418	18.562	9.536	n.d.		
Patrimonio netto	(18.133)	(19.342)	(20.039)	(20.378)	(21.756)	(31.478)	n.d.		
Debiti	32.587	33.602	33.873	33.508	33.773	34.357	n.d.		

\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

**SIT Srl**

Key financials								Trend	CONTROLLATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	(1.633)	(5.140)	2.232	1.270	451	(6.058)	739		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(3.653)	(7.722)	(179)	(60)	(931)	(7.207)	(470)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(61)	(2.401)	77	435	(74)	56	82		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	2.860	1.912	1.690	1.663	1.739	1.715	1.692		
Attivo circolante	49.876	49.426	50.853	46.458	46.271	47.358	44.300		
Patrimonio netto	6.755	4.354	4.431	4.866	4.793	4.850	4.932		
Debiti	45.229	46.441	47.321	42.645	42.603	43.704	40.890		

**SNOS Srl in liquidazione da maggio 2014**

Key financials									Trend	CONTROLLATA
€/000	2013	2014 (pre liq)	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>										
Valore produzione	(159)	0	(6.180)	4.352	142	562	18	6		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(462)	N.D.	(6.598)	4.160	(57)	473	(15)	(0)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(114)	0	(4.165)	4.635	1	(229)	25	47		
<b>Stato patrimoniale</b>										
Immobilizzazioni	0,7	0	0	0	0	0	0	0		
Attivo circolante	10.836	10.899	6.615	6.070	5.495	5.864	5.727	5.689		
Patrimonio netto	286	(746)	(4.911)	(276)	(277)	(506)	(506)	(506)		
Debiti	10.494	10.530	10.506	5.877	5.407	6.099	5.975	5.977		

**TNE SpA in concordato da giugno 2018**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	3.917	2.620	2.486	14.771	(2.477)	1.134	445		
Diff. tra Val. e Costi prod.	3.916	362	(1.312)	5.619	(6.769)	(447)	(1.097)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(2.205)	710	(1.755)	1.476	(7.147)	(782)	(1.290)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	24.619	19.774	19.441	19.102	19.015	18.422	18.081		
Attivo circolante	55.324	54.694	54.253	55.476	45.637	45.975	44.950		
Patrimonio netto	51.793	52.503	50.748	46.509	39.361	38.579	37.289		
Debiti	23.871	17.609	18.247	17.567	16.430	17.293	17.527		

**Agenzia di Pollenzo SpA**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	937	948	948	953	964	957	993		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(34)	95	109	123	76	16	19		
Utile (Perdita) d'esercizio	31	118	81	86	56	14	30		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	21.747	21.583	21.553	21.400	21.345	21.517	20.896		
Attivo circolante	3.272	2.317	2.378	2.647	2.739	2.568	2.113		
Patrimonio netto	24.897	23.725	23.806	23.892	23.948	23.962	22.751		
Debiti	93	167	114	142	123	101	229		

**EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione da giugno 2018**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	61	43	302	341	633	7	430		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(846)	(860)	(8.772)	(4.677)	(314)	(637)	(120)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(923)	(938)	(8.686)	(4.689)	(324)	(637)	(126)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	17.550	17.041	7.274	2.528	2.176	1.700	0		
Attivo circolante	386	270	638	572	99	300	677		
Patrimonio netto	14.981	14.042	5.377	689	365	(291)	(417)		
Debiti	2.272	2.530	1.768	1.818	1.846	2.233	1.094		

**La Tuno Srl ora Fondazione La Tuno**

Key financials								Trend	CONTROLLATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	384	310	317	275	294	295	264		
Diff. tra Val. e Costi prod.	13	43	7	(10)	2	(4)	(28)		
Utile (Perdita) d'esercizio	0	(56)	0	(11)	(2)	(6)	(29)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	41	34	30	25	20	27	23		
Attivo circolante	109	157	140	113	89	228	262		
Patrimonio netto	33	(23)	33	22	20	122	101		
Debiti	114	143	24	55	34	54	38		

N.B. Società cancellata il 29/11/19 e trasformata in Fondazione La Tuno

**Monterosa 2000 SpA**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	2.956	3.022	3.470	3.258	3.759	4.541	6.510		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(458)	(582)	198	(73)	120	247	240		
Utile (Perdita) d'esercizio	(508)	(605)	3	(161)	50	12	11		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	23.514	22.869	22.541	22.486	23.893	28.997	37.467		
Attivo circolante	1.583	1.831	2.185	2.271	1.940	3.005	3.176		
Patrimonio netto	23.671	23.066	23.069	22.909	23.314	23.428	34.262		
Debiti	1.482	1.388	1.488	1.695	2.305	8.632	6.217		

**Terme di Acqui SpA - alienata a luglio 2016**

Key financials								Trend	CONTROLLATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	4.585	4.430	3.776	-	-	-	-		
Diff. tra Val. e Costi prod.	558	149	(154)	-	-	-	-		
Utile (Perdita) d'esercizio	(647)	(8.452)	(1.136)	-	-	-	-		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	32.779	25.187	24.591	-	-	-	-		
Attivo circolante	1.904	1.830	1.159	-	-	-	-		
Patrimonio netto	24.461	16.961	16.973	-	-	-	-		
Debiti	9.693	9.382	8.410	-	-	-	-		

**Villa Gualino Scrl cessata a dicembre 2018**

Key financials								Trend	CONTROLLATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	20	17	20	47	53	-	-		
Diff. tra Val. e Costi prod.	126	121	(68)	(116)	(15)	-	-		
Utile (Perdita) d'esercizio	(84)	(65)	(68)	(116)	(15)	-	-		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	13	13	13	0	0	-	-		
Attivo circolante	157	136	147	161	33	-	-		
Patrimonio netto	(417)	(482)	(550)	(667)	(682)	-	-		
Debiti	518	612	689	806	715	-	-		

**Villa Melano SpA in liquidazione da marzo 2017**

Key financials								Trend	COLLEGATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>									
Valore produzione	0,033	0,016	0,236	0,001	183,000	689,000	73		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(146)	(134)	(7.591)	(247)	(58)	(1.008)	(10)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(136)	(172)	(7.601)	(247)	(58)	(1.008)	(10)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Immobilizzazioni	7.245	7.452	89	0,021	0,021	0,021	0,021		
Attivo circolante	1.207	773	547	371	1.172	168	91		
Patrimonio netto	9.254	9.081	1.480	1.233	527	(482)	(492)		
Debiti	229	182	191	174	179	438	432		

**Eurofidi Scrl in liquidazione da settembre 2016**

Key financials								Trend	PARTECIPATA
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019*		
<b>Conto economico</b>									
Margine di	33.855	23.702	20.646	9.102	1.995	172	288		
Risultato gestione	(26.605)	(7.104)	(50.845)	(14.188)	168	96	(14.856)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(27.048)	(7.547)	(51.221)	(14.477)	(36)	51	(14.905)		
<b>Stato patrimoniale</b>									
Attività finanziarie	18.575	15.899	7.811	-	-	-	-		
Crediti	179.026	182.485	161.773	153.806	139.711	143.800	140.229		
Altre passività	136.217	144.371	137.460	212.081	211.177	220.087	216.978		
Patrimonio netto	67.053	60.956	10.084	(144.784)	(145.136)	(145.032)	(159.929)		

\* si segnala che nel

**Fingranda SpA in liquidazione da luglio 2018**

Key financials									Trend	COLLEGATA
€/000	30.06.2013	31.12.2013 (6 m)	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Conto economico</b>										
Valore produzione	49	22	2	40	68	2	22	0		
Diff. tra Val. e Costi prod.	(166)	(108)	(173)	(154)	(118)	(114)	(102)	(70)		
Utile (Perdita) d'esercizio	(189)	(229)	(199)	(219)	(119)	(144)	(103)	(71)		
<b>Stato patrimoniale</b>										
Immobilizzazioni	1.965	1.863	1.701	1.608	1.646	1.554	92	24		
Attivo circolante	433	467	467	311	136	128	1.422	1.377		
Patrimonio netto	2.500	2.271	2.072	1.852	1.733	1.588	1.390	1.267		
Debiti	108	71	104	70	49	92	134	82		

**Finpiemonte Partecipazioni SpA**

Key financials								Trend
€/000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>Conto economico</b>								
Valore produzione	446	367	490	340	359	7.447	443	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(3.366)	(2.061)	(7.569)	(13.385)	(1.434)	5.905	(1.238)	
Utile (Perdita) d'esercizio	(15.563)	(16.711)	(38.812)	(16.163)	(736)	98	2.023	
<b>Stato patrimoniale</b>								
Immobilizzazioni	188.923	174.864	135.412	130.781	112.810	110.041	104.177	
Attivo circolante	7.765	6.380	13.636	12.766	22.117	21.460	30.330	
Patrimonio netto	109.214	92.503	53.299	37.136	36.400	36.498	37.933	
Debiti	79.123	77.286	77.841	76.773	67.963	63.640	64.561	