

1. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO

SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA

BARRICALLA SpA

Key financials

€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Conto economico							
Valore produzione	18.771	12.560	11.601	22.241	20.131	16.837	
Diff. tra Val. e Costi prod.	6.259	3.419	2.393	5.477	5.241	3.648	
Utile (Perdita) d'esercizio	4.261	2.446	1.618	3.734	3.586	2.401	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	5.941	10.508	13.023	10.622	9.201	7.906	
Attivo circolante	22.430	18.714	17.234	26.846	29.137	30.398	
Patrimonio netto	6.975	5.222	4.440	6.575	6.661	5.663	
Debiti	6.765	9.382	11.480	14.110	11.821	10.457	

BARRICALLA SpA

Costi di funzionamento

€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	6	6	6	9	9	9	
Costo CdA	205.996	292.394	204.119	221.785	245.039	270.883	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	33.815	33.901	33.897	33.909	35.360	34.213	
Struttura							
Costi per servizi	3.516.755	3.088.165	2.939.902	3.704.581	3.021.161	2.967.973	
di cui consulenze	215.542	227.114	321.092	269.798	231.897	265.002	
N. dipendenti	9	9	9	9	9	8	
Costo personale	613.783	590.065	525.075	559.094	537.096	553.117	

SETTORE LOGISTICA e TRASPORTI

CONSEPI Srl

Key financials

€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Conto economico							
Valore produzione	567	565	581	605	425	993	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(193)	(207)	(138)	(187)	(239)	302	
Utile (Perdita) d'esercizio	(249)	(267)	(193)	(231)	(265)	281	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	6.669	6.368	6.070	5.780	5.494	3.858	
Attivo circolante	293	199	784	493	375	842	
Patrimonio netto	2.153	1.886	1.692	1.462	1.197	1.473	
Debiti	2.518	2.510	3.119	2.909	2.883	572	

CONSEPI Srl

Costi di funzionamento

€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	3	1	1	1	1	1	
Costo CdA	23.396	23.283	20.000	44.997	20.000	20.253	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	38.000	33.971	18.200	18.200	18.200	18.200	
Struttura							
Costi per servizi	220.802	201.083	207.192	305.379	244.442	271.904	
di cui consulenze	20.914	15.600	54.342	89.439	70.875	82.937	
N. dipendenti	4	4	4	3	3	3	
Costo personale	166.789	143.768	138.254	123.467	89.224	97.792	

*Dal 27 settembre 2017 è stato nominato un Amministratore Unico

MIAC ScpA**Key financials**

€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Conto economico							
Valore produzione	1.065	1.168	1.233	999	502	3.880	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(126)	39	19	(272)	(487)	2.756	
Utile (Perdita) d'esercizio	(140)	17	5	(281)	(261)	1.964	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	4.998	5.084	5.129	5.375	5.393	4.886	
Attivo circolante	1.429	1.339	1.502	1.178	832	3.019	
Patrimonio netto	5.015	5.032	5.038	4.757	4.496	6.459	
Debiti	889	937	1.138	1.355	1.232	434	

MIAC ScpA**Costi di funzionamento**

€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5	
Costo CdA	26.056	16.826	28.704	32.345	30.151	18.450	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	18.520	18.960	28.080	18.720	19.123	13.000	
Struttura							
Costi per servizi	531.700	443.491	462.693	503.686	355.565	402.244	
di cui consulenze	n.d.	n.d.	106.415	127.698	71.778	N.D.	
N. dipendenti	11	15	12	12	11	9	
Costo personale	384.640	490.789	509.894	511.194	376.448	383.452	

SITO SpA

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	6.256	6.359	7.204	6.972	9.293	6.886	
Diff. tra Val. e Costi prod.	410	364	142	180	1.063	271	
Utile (Perdita) d'esercizio	67	71	654	872	675	99	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	65.563	63.685	62.351	64.489	62.309	62.553	
Attivo circolante	13.504	14.745	16.099	22.647	23.244	21.238	
Patrimonio netto	54.441	54.161	54.464	62.095	61.957	61.416	
Debiti	15.386	15.140	14.819	16.449	15.252	14.453	

SITO SpA

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5	
Costo CdA	58.000	56.123	41.000	44.000	44.200	43.005	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	22.640	21.020	16.000	16.000	16.000	16.000	
Struttura							
Costi per servizi	2.103.245	2.245.026	2.496.150	2.882.152	2.502.613	2.850.104	
di cui consulenze	n.d.	n.d.	223.174	222.249	233.062	182.511	
N. dipendenti	11	11	11	11	11	11	
Costo personale	616.868	655.658	655.725	649.608	616.312	630.693	

SETTORE TERRITORIO

Città Studi SpA

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	4.586	4.449	4.516	4.558	4.575	4.850	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(681)	(947)	(748)	(552)	(289)	51	
Utile (Perdita) d'esercizio	(713)	(976)	(777)	(576)	(308)	12	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	27.384	26.535	25.569	24.598	23.690	22.865	
Attivo circolante	1.590	1.788	1.150	1.367	1.002	1.499	
Patrimonio netto	20.724	19.748	18.970	18.394	18.086	18.098	
Debiti	7.178	7.586	6.666	6.525	5.634	5.253	

Città Studi SpA

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	14	14	14	14	14	14	
Costo CdA (solo Pres. per deleghe AD)*	78.747	108.624	65.000	87.252	102.000	102.000	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	37.100	30.853	27.842	31.441	28.439	29.704	
Struttura							
Costi per servizi (comprese	2.127.318	1.999.255	2.003.260	1.959.550	1.693.329	1.860.658	
N. dipendenti	39	41	39	38	36	36	
Costo personale	1.544.035	1.730.973	1.536.072	1.511.478	1.360.508	1.346.555	

*l'incremento del Costo CdA 2020 è dovuto al percepimento di un premio erogato a favore del Presidente

*l'incremento del Costo CdA 2019 è dovuto all'incremento di compenso del nuovo mandato 2019-2021

*l'incremento del Costo CdA 2017 è dovuto al percepimento di un premio erogato a favore del Presidente

Icarus ScpA in liquidazione da dicembre 2015

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	1.222	1.197	1.243	1.219	1.238	1.202	
Diff. tra Val. e Costi prod.	287	336	431	430	401	392	
Utile (Perdita) d'esercizio	173	243	294	306	288	282	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	8.482	8.086	7.692	7.310	7.053	6.671	
Attivo circolante	3.537	3.285	3.893	4.405	4.731	5.214	
Patrimonio netto	8.302	8.545	8.839	9.145	9.433	9.716	
Debiti	857	159	246	232	175	164	

Icarus ScpA in liquidazione da dicembre 2015

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	1	1	1	1	1	1	
Costo CdA	11.384	3.120	500	0	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	33.691	33.530	32.240	12.480	32.591	32.982	
Struttura							
Costi per servizi (comprese consulenze)	275.862	289.593	223.303	226.123	280.443	243.518	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	1	
Costo personale	35.466	28.675	41.604	35.681	41.277	44.289	

*da dicembre 2015 presente solo il liquidatore societario

MONTEPO Srl in liquidazione da aprile 2018

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	22	72	49	46	(28)	536	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(313)	(148)	(84)	(84)	(198)	(82)	
Utile (Perdita) d'esercizio	(313)	(148)	(84)	(84)	(198)	(82)	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	2	2	5	0	0	0	
Attivo circolante	4.715	4.587	4.260	4.242	3.349	628	
Patrimonio netto	649	501	416	332	134	52	
Debiti	4.071	4.022	3.849	3.910	3.215	66	

MONTEPO Srl in liquidazione da aprile 2018

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	5	3	1	1	1	1	
Costo CdA	29.649	30.981	16.770	12.073	10.482	19.730	
N. Sindaci	3	3	1	1	1	1	
Costo C.S.	27.544	26.594	12.294	7.281	7.283	5.592	
Struttura							
Costi per servizi (comprese consulenze)	145.757	114.470	51.275	54.748	98.817	54.637	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

*da aprile 2018 presente solo il liquidatore societario ed un sindaco unico

NORDIND SpA in fallimento da gennaio 2017

Key financials							Trend
€/000	2016*	2017**	2018**	2019**	2020**	2021**	
Conto economico							
Valore produzione	(43)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(824)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Utile (Perdita) d'esercizio	(840)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	1	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Attivo circolante	3.965	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Patrimonio netto	(3.648)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Debiti	7.530	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	

*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

**Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

NORDIND SpA in fallimento da gennaio 2017

Costi di funzionamento							Trend
€	2016*	2017****	2018****	2019****	2020****	2021****	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori**	1	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Costo CdA	10.000	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
N. Sindaci	3	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Costo C.S.	18.000	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
Struttura							
Costi per servizi (comprese consulenze)	151.735	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	
N. dipendenti***	2	0	0	0	0	0	
Costo personale	94.359	0	0	0	0	0	

*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

** Dal 2015 presente il Liquidatore societario

***Dal 2017 la società non ha più dipendenti

****Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

SAIA SpA in fallimento da febbraio 2020**Key financials**

€/000	2016	2017	2018	2019*	2020*	2021*	Trend
Conto economico							
Valore produzione	143	(1.069)	(8.547)	n.d.	n.d.	n.d.	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(198)	(1.212)	(9.751)	n.d.	n.d.	n.d.	
Utile (Perdita) d'esercizio	(339)	(1.378)	(9.722)	n.d.	n.d.	n.d.	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	33	32	23	n.d.	n.d.	n.d.	
Attivo circolante	19.418	18.562	9.536	n.d.	n.d.	n.d.	
Patrimonio netto	(20.378)	(21.756)	(31.478)	n.d.	n.d.	n.d.	
Debiti	33.508	33.773	34.357	n.d.	n.d.	n.d.	

*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

SAIA SpA in fallimento da febbraio 2020**Costi di funzionamento**

€	2016	2017	2018	2019**	2020**	2021**	Trend
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	3	3	3	n.d.	n.d.	n.d.	
Costo CdA	600	1.800	600	n.d.	n.d.	n.d.	
N. Sindaci	3	3	3	n.d.	n.d.	n.d.	
Costo C.S.	26.353	23.000	23.000	n.d.	n.d.	n.d.	
Struttura							
Costi per servizi (comprese consulenze)	188.362	119.147	111.168	n.d.	n.d.	n.d.	
N. dipendenti*	1	1	1	0	0	0	
Costo personale	120	(167)	0	0	0	0	

*Dal 31/07/2014 permaneva 1 solo dipendente in aspettativa, il cui rapporto è cessato il 01/07/2019

**Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

SIT Srl

Key financials

€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Conto economico							
Valore produzione	1.270	451	(6.058)	739	(176)	728	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(60)	(931)	(7.207)	(470)	(2.314)	(1.636)	
Utile (Perdita) d'esercizio	435	(74)	56	82	(1.328)	(1.379)	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	1.663	1.739	1.715	1.692	1.312	1.288	
Attivo circolante	46.458	46.271	47.358	44.300	42.856	36.721	
Patrimonio netto	4.866	4.793	4.850	4.932	3.604	2.226	
Debiti	42.645	42.603	43.704	40.890	27.587	26.831	

SIT Srl

Costi di funzionamento

€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	3	1	1	1	1	1	
Costo CdA**	46.702	8.551	0	1.531	13.430	31.040	
N. Sindaci	3	1	1	1	1	1	
Costo C.S.	35.360	10.400	10.400	8.238	5.280	5.630	
Struttura							
Costi per servizi (comprese consulenze)	354.567	392.041	394.388	262.777	766.904	540.830	
N. dipendenti	6	6	4	3	3	3	
Costo personale***	340.950	341.697	335.684	286.427	240.599	209.193	

*Da dicembre 2016 presenti un Amministratore Unico e un Sindaco Unico

**il costo 2017 si riferisce ai primi nove mesi dell'anno (l'A.U., nominato il 26/09/2017, non ha percepito compenso sino alla nuova nomina avvenuta ad ottobre 2019)

SNOS Srl - cessata a luglio 2022

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	142	562	18	6	32	27	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(57)	473	(15)	(0)	0	(20)	
Utile (Perdita) d'esercizio	1	(229)	0	0	0	0	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	
Attivo circolante	5.495	5.864	5.727	5.689	5.621	377	
Patrimonio netto	(277)	(506)	(506)	(506)	(506)	(506)	
Debiti	5.407	6.099	5.975	5.977	5.918	703	

SNOS Srl - cessata a luglio 2022

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	1	1	1	1	1	1	
Costo CdA	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	
N. Sindaci*	1	1	1	1	1	1	
Costo C.S.	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	3.480	
Struttura							
Costi per servizi**	4.197	6.247	24.887	376	30.835	42.584	
di cui consulenze	10.815	18.691	10.872	4.998	14.993	26.366	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

*da maggio 2014 liquidatore e da luglio 2014 revisore unico

**i costi per servizi 2016/2017/2018/2019/2020 sono esposti al netto dell'utilizzo del fondo di liquidazione (€ 75.000 nel 2016, € 52.500 nel 2017, € 11.600 nel 2018, € 23.000 nel 2019 e € 17.000 nel 2020)

TNE SpA in concordato da giugno 2018

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	14.771	(2.477)	1.134	445	(1.433)	3.403	
Diff. tra Val. e Costi prod.	5.619	(6.769)	(447)	(1.097)	(2.641)	2.109	
Utile (Perdita) d'esercizio	1.476	(7.147)	(782)	(1.290)	(2.729)	2.023	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	19.102	19.015	18.422	18.081	17.745	17.405	
Attivo circolante	55.476	45.637	45.975	44.950	38.846	38.044	
Patrimonio netto	46.509	39.361	38.579	37.289	34.560	36.582	
Debiti	17.567	16.430	17.293	17.527	15.339	14.463	

TNE SpA in concordato da giugno 2018

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	3	1	1	1	1	1	
Costo CdA	49.708	57.043	47.991	46.400	46.400	46.400	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	28.178	24.873	18.890	23.720	16.640	16.640	
Struttura							
Costi per servizi (comprese consulenze)**	1.459.438	1.995.810	449.944	413.241	296.905	302.661	
N. dipendenti	5	5	5	4	4	4	
Costo personale***	310.924	307.454	285.221	276.680	242.614	261.248	

*Dal 27 luglio 2017 è stato nominato un Amministratore Unico

**Il dati 2015/2016/2017 comprendono anche lavori/opere rispettivamente per circa € 1,6 mln, € 1 mln e € 1,5 mln

***nel corso del 2019 il numero di dipendenti è diminuito di n.1 unità

SETTORE TURISMO

Agenzia di Pollenzo SpA

Key financials

€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Conto economico							
Valore produzione	953	964	957	993	742	1.030	
Diff. tra Val. e Costi prod.	123	76	16	19	115	29	
Utile (Perdita) d'esercizio	86	56	14	30	7	33	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	21.400	21.345	21.517	20.896	20.787	20.415	
Attivo circolante	2.647	2.739	2.568	2.113	2.293	2.811	
Patrimonio netto	23.892	23.948	23.962	22.751	22.758	22.792	
Debiti	142	123	101	229	207	253	

Agenzia di Pollenzo SpA

Costi di funzionamento

€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Trend
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	7	7	7	1	1	1	
Costo CdA	28.226	28.230	28.236	19.887	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	13.833	13.832	13.832	14.255	14.560	14.560	
Struttura							
Costi per servizi	258.760	299.585	261.112	273.925	222.071	255.720	
di cui consulenze	24.824	26.372	34.181	32.922	37.659	31.879	
N. dipendenti	1	2	2	2	2	2	
Costo personale	40.039	41.166	64.894	67.930	59.774	61.023	

* Dal 25/05/2019 presente un Amministratore Unico

EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione da giugno 2018

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	341	633	7	430	486	83	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(4.677)	(314)	(637)	(120)	347	62	
Utile (Perdita) d'esercizio	(4.689)	(324)	(637)	(126)	349	59	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	2.528	2.176	1.700	0	0	0	
Attivo circolante	572	99	300	677	283	232	
Patrimonio netto	689	365	(291)	(417)	(67)	(8)	
Debiti	1.818	1.846	2.233	1.094	350	240	

EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione da giugno 2018

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	1	1	1	1	1	1	
Costo CdA	20.000	6.667	6.444	8.727	5.000	5.000	
N. Sindaci	1	1	1	1	1	1	
Costo C.S.	10.000	10.000	10.000	7.000	7.000	5.250	
Struttura							
Costi per servizi	113.398	76.723	47.550	62.890	19.350	20.391	
di cui consulenze	38.000	23.517	-	-	-	-	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

Fondazione La Tuno - già La Tuno Srl

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	275	294	295	264	263	277	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(10)	2	(4)	(28)	26	(25)	
Utile (Perdita) d'esercizio	(11)	(2)	(6)	(29)	26	(25)	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	25	20	27	23	20	16	
Attivo circolante	113	89	228	262	322	312	
Patrimonio netto	22	20	122	101	127	103	
Debiti	55	34	54	38	43	57	

N.B. Società cancellata il 29/11/19 e trasformata in Fondazione La Tuno

Fondazione La Tuno - già La Tuno Srl

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	3	3	3	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	0	0	
N. Sindaci	0	0	0	3	3	3	
Costo C.S.	0	0	0	6.000	6.000	6.000	
Struttura							
Costi per servizi	90.858	103.377	95.406	92.529	82.975	106.668	
di cui consulenze	12.382	12.150	6.356	18.587	14.191	12.052	
N. dipendenti	5	5	5	5	5	5	
Costo personale	156.710	159.910	166.041	171.453	124.554	170.212	

N.B. Società cancellata il 29/11/19 e trasformata in Fondazione La Tuno

Monterosa 2000 SpA

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	3.258	3.759	4.541	6.510	6.174	4.991	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(73)	120	247	240	192	145	
Utile (Perdita) d'esercizio	(161)	50	12	11	30	11	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	22.486	23.893	28.997	37.467	38.182	39.494	
Attivo circolante	2.271	1.940	3.005	3.176	4.648	5.569	
Patrimonio netto	22.909	23.314	23.428	34.262	35.250	38.055	
Debiti	1.695	2.305	8.632	6.217	7.957	6.545	

MONTEROSA 2000 SpA

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019*	2020**	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5	
Costo CdA	15.810	16.080	16.140	22.362	15.570	23.080	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	22.720	21.840	22.020	21.900	21.450	21.450	
Struttura							
Costi per servizi	811.176	888.347	1.059.175	1.431.812	1.341.840	1.079.372	
di cui consulenze	28.874	34.324	26.462	35.435	63.936	34.837	
N. dipendenti fissi	8	8	8	9	15	15	
N. dipendenti stagionali	33	34	34	45	36	29	
Costo personale	1.185.215	1.330.669	1.554.848	1.747.113	1.669.084	1.781.058	

* il bilancio chiuso al 30.09.2019 è il primo esercizio post fusione con la Società Alpe di Mera SpA, fusione avvenuta in data 20 novembre 2018 e comprende, quindi, i costi di gestione di due diverse stazioni sciistiche, oltre la gestione dell'impianto di TTL relativo al Sacro Monte di Varallo.

** il numero dei dipendenti fissi è aumentato in virtù di una stabilizzazione di figure chiave che lavoravano su entrambe le stagioni (inverno/estate) e dopo accordo sindacale sulla stazione di Varallo (stazione aperta tutto l'anno)

Villa Melano SpA in liq. da 03.2017. Assemblea finale avvenuta il 29.12.2021 e cancellazione dal registro imprese dal 14.02.2022

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	0,001	183,000	689,000	73	104	-	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(247)	(58)	(1.008)	(10)	(27)	-	
Utile (Perdita) d'esercizio	(247)	(58)	(1.008)	(10)	(27)	-	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	0,021	0,021	0,021	0	0	-	
Attivo circolante	371	1.172	168	91	47	-	
Patrimonio netto	1.233	527	(482)	(492)	(519)	-	
Debiti	174	179	438	432	499	-	

Villa Melano SpA in liq. da 03.2017. Assemblea finale avvenuta il 29.12.2021 e cancellazione dal registro imprese dal 14.02.2022

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori**	1	1	1	1	1	-	
Costo CdA	3.560	8.707	18.200	11.449	5.563	-	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	-	
Costo C.S.	25.800	20.420	15.040	15.040	15.038	-	
Struttura							
Costi per servizi	147.053	230.827	104.295	72.143	114.519	-	
di cui consulenze	57.766	57.374	32.102	20.369	17.163	-	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	-	
Costo personale	0	0	0	0	0	-	

**da marzo 2017 presente solo il liquidatore societario

SETTORE FINANZA

Eurofidi Scrl in liquidazione da settembre 2016

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019*	2020	2021	
Conto economico							
Margine di intermediazione	9.102	1.995	172	288	261	(5)	
Risultato gestione operativa	(14.188)	168	96	(14.856)	3.983	3.906	
Utile (Perdita) d'esercizio	(14.477)	(36)	51	(14.905)	3.977.194	3.881	
Stato patrimoniale							
Attività finanziarie detenute a scadenza	-	-	-	-	-	-	
Crediti	153.806	139.711	143.800	140.229	130.778	124.778	
Altre passività	212.081	211.177	220.087	216.978	218.759	217.918	
Patrimonio netto	(144.784)	(145.136)	(145.032)	(159.929)	(155.952)	(152.071)	

* si segnala che nel bilancio al 31.12.2019 è stato inserito un accantonamento netto ai fondi per rischi e oneri pari ad euro 16.320.234, legato principalmente al prolungamento delle tempistiche della liquidazione

Eurofidi Scrl in liquidazione da settembre 2016

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	2	2	2	2	2	2	
Costo CdA	231.074	129.329	127.075	127.420	127.078	126.880	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	61.517	62.171	60.565	44.408	44.408	38.515	
Struttura							
N. dipendenti	200	41	34	37	19	17	
Spese per il personale	10.062.416	9.753.802	1.852.156	1.946.773	1.761.733	1.178.715	
Altre spese amministr.	5.998.461	2.618.330	1.569.664	1.019.662	1.274.349	2.821.836	

* in data 18.10.16 sono stati nominati 2 liquidatori

Fingranda SpA in liquidazione da luglio 2018

Key financials							Trend
€/000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Conto economico							
Valore produzione	68	2	22	0	0	0	
Diff. tra Val. e Costi prod.	(118)	(114)	(102)	(70)	(47)	(19)	
Utile (Perdita) d'esercizio	(119)	(144)	(103)	(71)	(52)	(23)	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	1.646	1.554	92	24	0	0	
Attivo circolante	136	128	1.422	1.377	1.358	1.258	
Patrimonio netto	1.733	1.588	1.390	1.267	1.204	1.170	
Debiti	49	92	134	82	113	49	

Fingranda SpA in liquidazione da luglio 2018

Costi di funzionamento							Trend
€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori*	1	1	1	1	1	1	
Costo CdA	9.317	5.000	2.917	0	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	14.579	13.915	13.869	11.223	10.249	10.280	
Struttura							
Costi per servizi	87.502	79.720	102.385	69.072	57.120	21.718	
di cui consulenze	47.775	39.773	38.053	68.862	57.120	N.D.	
N. dipendenti	1	1	0	0	0	0	
Costo personale	21.528	25.416	3.864	0	0	0	

*da luglio 2016 nominato un Amministratore Unico; da luglio 2018 presente solo il liquidatore societario