europass

Francesco Zambon

ESPERIENZA LAVORATIVA

31/01/2021 – ATTUALE Torino, Italia

MEMBRO CONSIGLIO DIRETTIVO DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE

Il Distretto Aerospaziale Piemonte ("DAP") è l'associazione senza scopo di lucro che riunisce le eccellenze scientifiche e tecnologiche del settore aerospaziale piemontesi. Nasce nel 2019, come evoluzione del precedente Comitato Distretto Aerospaziale Piemonte, attivo già dal 2015, con l'obiettivo di condividere e potenziare le tematiche dell'aerospazio, tramite il rafforzamento della filiera, la creazione di sinergie e progetti per la diffusione dell'innovazione, la formazione professionale e la ricerca, l'analisi di opportunità di finanziamento e l'intensificazione delle attività di comunicazione.

03/10/2019 – ATTUALE Torino, Italia

PRESIDENTE FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA

Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. (FPP) è la holding di partecipazioni della Regione Piemonte, nata per ottimizzare la gestione accentrate del sistema di partecipazioni regionali e favorire le iniziative di partnership pubblico privato (PP3). Per questa ragione vede tra i suoi azionisti di minoranza primari istituti di credito.

FPP opera una gestione attiva dei propri assets, mediante financial controlling, risk assessment e definizione degli obbiettivi strategici.

Il portafoglio partecipazioni è composto da circa 30 società operanti nei settori della riqualificazione e promozione del territorio, formazione, energia, ecologia, logistica, finanza e turismo. Finpiemonte Partecipazioni fornisce altresì servizi di consulenza strategica alle proprie partecipate, alla Regione Piemonte e ad altri enti presenti sul territorio.

FPP gestisce in nome e per conto della Regione e in sinergia con altri stakeholder alcuni "progetti speciali":

-"La Città dell'Aerospazio": predisposizione di uno studio di fattibilità propedeutico alla creazione di un'infrastruttura strategica a grande vocazione innovativa, in grado di stimolare la ricerca di settore, di sostenere le piccole e medie imprese, di agevolare il trasferimento di tecnologie in favore dei *big players* del settore, supportare la formazione e riqualificare la zona di Torino tra gli assi di Corso Marche e Corso Francia: L'iniziativa prevede la *partnership* tra il Gruppo Leonardo; Thales-Alenia Aerospazio, Altec S.p.A., Regione Piemonte, Comune di Torino, Sistema Camerale e Unione Industriali.
-Grandi derivazioni idroelettriche ("GDI"): FPP ha fornito supporto nell'elaborazione di un piano economico finanziario sotto il profilo della valorizzazione dei territori, del sostegno alle imprese e della massimizzazione dei ricavi in favore della Regione Piemonte;
-Processo di rilocalizzazione del Centro di Guida Sicura Regionale a Buttigliera Alta (prov. To) ad oggi ubicata presso Susa. Il progetto vale circa €19 milioni e coinvolge vari stakeholder come i concessionari autostradali e Telt S.p.A.. soggetto erogatore dei fondi.

Il Presidente:

- Determina la predisposizione del business plan della società e determina la strategia della holding in accordo con il consiglio d'amministrazione;
- Sovrintende alla gestione operativa ordinaria delle partecipazioni in portafoglio;
- Sovrintende alla realizzazione delle iniziative di partenariato pubblico/privato;
- Sovrintende allo sviluppo dei "progetti speciali"
- Sovraintende ai rapporti istituzionali e con gli azionisti.

31/08/2021 – 30/04/2023 Roma, Italia
DIRIGENTE AGENZIA DEL DEMANIO

L'Agenzia del Demanio è responsabile della gestione, razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dello Stato (beni immobili per uso governativo, patrimonio disponibile e demanio storico-artistico). L'Agenzia massimizza il valore economico del patrimonio pubblico e contribuisce allo sviluppo economico-produttivo, sociale e culturale dei territori nei quali i beni sono collocati e concorre agli obbiettivi di finanza pubblica mediante processi di razionalizzazione.

All'interno della Direzione Strategie Immobiliari, Sostenibilità e Innovazione e dell'Unità Organizzativa Studi Scenari e Sviluppo:

-Supporto al Vertice nell'attività di indirizzo strategico e alla Direzione Pianificazione Strategica, Controllo e Amministrazione per il processo di pianificazione strategica pluriennale;
-Analisi del contesto di riferimento ed elaborazione di studi, ricerche e analisi informative a supporto della Struttura per la Progettazione e nelle materie di competenza dell'Agenzia;
sviluppo e coordinamento delle relazioni, a livello nazionale e internazionale;
- Sviluppo di metodologie e strumenti di gestione degli asset per la valutazione e la selezione dei progetti di investimento in chiave economico-finanziaria e sociale, ambientale e di rigenerazione urbana;
- Sviluppo e partecipazione a iniziative di carattere scientifico e divulgativo, in collaborazione con Università, Istituti di ricerca, Centri studi ed altri soggetti istituzionali, pubblici e privati, competenti, a cura dell'Agenzia, anche a supporto della Struttura per la Progettazione;
- Individuazione e strutturazione degli strumenti finanziari più idonei per la migliore rispondenza alle direttrici individuate su ciascun segmento a partire dai fondi di investimento nazionali e locali e, in particolare, coordinamento delle attività, anche propedeutiche, connesse alla strutturazione delle operazioni di cui agli artt. 33 e 33- bis D.L. n. 98/2011, convertito in L. n. 111/2011, elaborando le relative analisi
economico-finanziarie;

19/04/2020 – 30/08/2021 Roma, Italia
RESPONSABILE STAFF DEL DIRETTORE DELL'AGENZIA – DIRIGENTE IN POSIZIONE DI PRIMO RIPORTO AGENZIA DEL DEMANIO

In qualità di Responsabile Staff del Direttore dell'Agenzia:

-Supporto tecnico-amministrativo e istituzionale per l'esercizio delle funzioni attribuite al Direttore dell'Agenzia;
-Partecipazione e coordinamento a gruppi di lavoro e a unità operative trasversali per attività e progetti complessi, anche attraverso lo sviluppo di progetti di partenariato pubblico/privato, il raccordo tra la contabilità degli Enti Locali e la contabilità di Stato;
-Supporto al Direttore per la predisposizione del Piano investimenti dell'Agenzia e Bilancio di Esercizio;
-Relazioni Istituzionali in particolare con il Ministero della Difesa, il Ministero degli Interni; il Ministero della Giustizia, Regioni e Comuni, Cassa Depositi e Prestiti;
-Coordinamento predisposizione delle Convenzioni/Accordi con altre Amministrazioni dello Stato;
-Gestione Budget Direzione Generale;
-Segreteria del Comitato di Gestione in raccordo con la Direzione Legale, Contenzioso e Rapporti Istituzionali;

03/10/2019 – 31/05/2020 Torino, Italia
AMMINISTRATORE UNICO SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO SRL - SIT SRL

Sit S.r.l. è una società partecipata dalla Regione Piemonte, attraverso Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., da Unione industriale di Torino e da Confindustria Piemonte.

Sit opera prevalentemente come gestore immobiliare per i progetti di rigenerazione urbana, reinsediamento industriale e valorizzazione immobiliare. Gli assets in portafoglio di Sit sono dislocati prevalentemente nel territorio della provincia di Torino.

Sit nasce come soggetto esecutore di progetti di rigenerazione urbana in partnership ("associazione di partecipazione"). Le avverse condizioni del mercato immobiliari e il deteriorarsi del sistema produttivo regionale, hanno determinato un disequilibrio economico finanziario delle commesse, spingendo Sit ad un accordo di risanamento dai sensi dell'art. 67 della Legge Fallimentare.

L'Amministratore Unico di Sit in relazione alla mission della società e all'accordo di risanamento ex art. 67 opera per:

- Gestire le alienazioni patrimoniali al fine rispettare il piano di risanamento;
- Gestire i rapporti con gli investitori e con gli istituti bancari coinvolti nell'accordo di risanamento;
- Gestire attivamente il portafoglio immobiliare;
- Gestisce attivamente le commesse in pancia alla società;
- Attrazione di aziende per l'insediamento;
- Relazionarsi con gli stakeholder locali.

30/11/2016 – ATTUALE Roma, Italia
ASSET MANAGER FLT

Amministrazione fiduciaria di assets immobiliari e di un'azienda agricola

09/03/2016 – 13/04/2020 Londra/Roma
CONSULENTE

Riorganizzazione societaria e cessione di *assets,* valorizzazione immobiliari

31/08/2014 – 30/12/2017 Londra, Regno Unito
RESPONSABILE ANALISI FINANZIARIA ENTI PUBBLICI ITALIA E SVIZZERA MOODY'S INVESTORS SERVICE

Responsabile del portafoglio crediti per tutti gli emittenti Italiani e Svizzeri. Gestione del processo di assegnazione del merito creditizio di primari Enti Pubblici Italiane, società a prevalente controllo pubblico e operazioni di finanza strutturata, in particolare:

- Analisi finanziaria e quantitativa dei soggetti sottoposti al rating;
- Analisi del rischio finanziario degli emittenti in relazione alla disciplina dei limiti di indebitamento e patto di stabilità;
- Gestione delle relazioni con investitori istituzionali Italiani ed esteri, in particolare con i gestori dei portafogli di investimento. Gestione del flusso informativo con i prenditori del debito dei soggetti valutati. Gestione di eventi riservati a investitori internazionali;
- Applicazioni delle metriche e metodologie Moody's per la realizzazione del rating;
- Attività istruttoria relativa al comitato rating;
- Attività di deliberazione del rating;
- Gestione del flusso informativo con i soggetti che subiscono il rating;
- Coordinamento di un team di analisti associati per le attività elencate in precedenza;
- Gestione relazioni con i soggetti sottoposti alla valutazione;
- Gestione relazioni con stakeholder istituzionali e soggetti regolatori (Ministeri dell'Economia, degli Interni; ANCI; Conferenza Stato Regioni;
ESMA);
- Partecipazione attiva a tavole rotonde e convegni;
- Pubblicazione di ricerche.

30/09/2009 – 30/08/2014 Torino, Italia
CONSIGLIERE PER LA FINANZA STRAORDINARIA E RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO CITTÀ DI TORINO

Tra gli altri:
Ristrutturazione del portafoglio di partecipazioni e gestione del processo di costituzione della *holding di* partecipazioni della Città di Torino:
- Analisi tecnico giuridica per l'accentramento delle partecipazioni nella holding in particolare dei soggetti affidatari di servizi *in house*;
- Predisposizione del business plan;
- Operazione di finanza strutturata per anticipare gli effetti finanziari della riorganizzazione;
- Analisi dell'impatto dell'operazione sul bilancio comunale al fine del consolidamento della finanza pubblica, la salvaguardia degli equilibri di
bilancio/patto di stabilità e del limite all'indebitamento;
- Predisposizione degli atti societari e amministrativi propedeutici;
- Coordinamento delle divisioni amministrative dell'Ente per la gestione dell'attività;

Riorganizzazione della gestione del trasporto pubblico locale (TPL) mediante scissione parziale proporzionale della società di trasporto pubblico della Città di Torino (GTT S.p.A.) e creazione della società delle reti infrastrutturali di trasporto Infra.to S.r.l.:

- Predisposizione dei business plan delle società risultanti;
- Analisi tecnico normativa per la scissione, in particolare circa gli aspetti concessori e degli affidamenti delle società risultanti;
- Ristrutturazione del debito (Euro 300 mil c.a.) a servizio della costruzione della Linea 1 della metropolitana automatica di Torino;
- Anticipazione degli effetti finanziari della scissione mediante il ricorso a finanza strutturata (Euro 50 mil c.a.);
- Predisposizione del quadro garante relativo ad entrambe le operazioni (i.e. cessioni del credito, lettere di patronage);
- Analisi dell'impatto dell'operazione sul bilancio comunale al fine del consolidamento della finanza pubblica, la salvaguardia degli equilibri di bilancio/patto di stabilità e del limite all'indebitamento;
- Ridefinizione del contratto di servizi del TPL tra la Città di Torino, Infra.TO e GTT;
- Definizione degli aspetti convenzionali tra la Città di Torino e Infra.To;
- Predisposizione degli atti societari e amministrativi propedeutici;
- Coordinamento delle divisioni amministrative dell'Ente per la gestione dell'attività.

30/09/2009 – 30/08/2014 Torino, Italia

CONSIGLIERE PER LA FINANZA STRAORDINARIA E RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO CITTÀ DI TORINO

Programma di Cartolarizzazione di *assets* immobiliari ("C.C.T. S.r.l.") ai sensi dell'art. 84 della L. 289/2002:
- Costituzione del veicolo societario;
- Predisposizione del business plan;
- Trasferimento dei portafogli immobiliari al veicolo;
- Ricerca dei soggetti finanziatori mediante procedura ad evidenza pubblica;
- Redazione del contratto di finanziamento fino ad Euro 70 milioni;
- Analisi dell'impatto dell'operazione sul bilancio comunale al fine del consolidamento della finanza pubblica, la salvaguardia degli equilibri di bilancio/patto di stabilità e del limite all'indebitamento;
- Individuazione del soggetto gestore dei portafogli immobiliari e della valorizzazione: definizione della convenzione;
- Predisposizione degli atti amministrativi propedeutici;
- Coordinamento delle divisioni amministrative dell'Ente per la gestione dell'attività;

Costruzione di termovalorizzatore:
- Gestione dei contratti di finanziamento relativo al project financing;
- Gestione del quadro garante relativo al project financing;
- Attività di coordinamento e raccordo della convenzione di affidamento del servizio di trattamento rifiuti con le esigenze del quadro garante richiesto dagli istituti finanziatori;
- Approfondimenti tecnici e normativi della disciplina dell'affidamento del servizio;
- Analisi del piano economico e finanziario dell'opera.

Affidamento del servizio di TPL della Città di Torino:
- Supporto alla gestione delle procedure per l'affidamento del servizio di TPL;
- Analisi tecnico e normativa per gli aspetti dell'affidamento;
- Assistenza alla redazione delle convenzioni di affidamento;
- Analisi dell'impatto dell'operazione sul bilancio comunale al fine del consolidamento della finanza pubblica, la salvaguardia degli equilibri di bilancio/patto di stabilità e del limite all'indebitamento;
- Redazione degli atti amministrativi propedeutici.

Dismissione Filiera Ambientale della Città di Torino (Servizio di igiene ambientale e termovalorizzatore) mediante gara a doppio oggetto:
- Analisi tecnico e normativa per gli aspetti dell'affidamento;
- Gestione degli aspetti finanziari relativi alla gara, in particolare di accertamento in entrata della Città di Torino;
- Analisi dell'impatto dell'operazione sul bilancio comunale al fine del consolidamento della finanza pubblica, la salvaguardia degli equilibri di bilancio/patto di stabilità e del limite all'indebitamento;
- Redazione degli atti amministrativi propedeutici.

31/03/2011 – 29/02/2012 Torino, Italia

CONSULENTE POLITECNICO DI TORINO - REGIONE PIEMONTE

Ristrutturazione della catena di approvvigionamento del settore sanitario della Regione Piemonte. Analisi e studio di fattibilità della nuova infrastruttura sanitaria *Città della Salute*.

31/08/2006 – 29/09/2009 Roma, Italia

CONSULENTE JUNIOR SHEARMAN & STERLING

Consulenza in ambito di capital market, ristrutturazione del debito, *corporate finance*.

Tra gli altri:
OPA di Allianz su RAS S.p.A. e ristrutturazione delle nuova Entità, trasferimento di RASFIN SIM al Gruppo Banca Leonardo

Offerta Pubblica Iniziale di, tra gli altri, Prysmian, Il Sole 24 Ore, Damiani, Poltrona Frau;

Aumento di capile di Unicredit S.p.A..

31/08/2005 – 30/07/2006 Torino, Italia
ASSISTENTE AL GENERAL CONSEL IVECO SPA - GRUPPO FCA

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

31/12/2004 – 30/07/2005 Torino, Italia
TRADE LAW ICT ILO

Pratica e Teoria di Commercio Internazionale

30/09/2000 – 19/04/2005 Torino, Italia
LAUREA IN GIURISPRUDENZA Università degli Studi di Torino Facoltà di Giurisrudenza

31/07/2004 – 19/12/2004 Montreal, Canada
EXCHANGE AND RESEARCH PROGRAM McGill University

Programma di scambio e ricerca circa teoria e pratica del brevetto. Partecipazioni alle lezione, redazione di elaborati e tesi di laurea.

31/07/2003 – 19/12/2003 maastricht, Paesi Bassi
PROGETTO ERASMUS Maastricht Universiteit

Programma di scambio, frequenza corsi e prove di esami di lingua inglese.

31/08/1995 – 30/07/2000 Torino, Italia
DIPLOMA DI SCUOLA MEDIA SUPERIORE LICEO CLASSICO Liceo Massimo D'Azeglio

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

COMPETENZE DIGITALI

AUTOVALUTAZIONE | Elaborazione delle informazion-Utente avanzato | comunicazione utente autonomo | creazione di contenuti utente autonomo

ULTERIORI INFORMAZIONI

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

Competenze comunicative Ottima capacità di public speaking in inglese e Italiano;
Ottima capacità di sintesi;
Ottima capacità di scrittura di testi, saggi e presentazione;

Ottime competenze di linguaggio non verbale;
Ottima capacità di ascolto e di empatia, con attenzione al contesto.

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Competenze organizzative e gestionali Ottima capacità di team leading orientata al raggiungimento del risultato;
Ottima capacità di problem solving e decision making maturate in particolare nelle attività di ristrutturazione aziendale e di servizi pubblici;
Ottima capacità di confronto e organizzazione di gruppi di lavoro composti da senior manager;
Ottima capacità di gestione di change of management;
Ottima capacità di valorizzazione del tempo e delle risorse umane a disposizione;
Ottima capacità di relazione e adattamento a soggetti eterogenei rispetto alle mie aree di competenza.

COMPETENZE PROFESSIONALI

Competenze Professionali

Credit Risk Assesment;
Analisi Finanziaria;
Realizzazione di piano economico finanziario di infrastrutture per lo smaltimento rifiuti e il trasporto pubblico locale;
Realizzazione di iniziative di partnership pubblico/privato;
Conoscenza approfondita del regime delle concessioni pubbliche i.e. gestione impianti idrici, concessioni autostradali e trasporto pubblico;
Conoscenza approfondita di in-house providing;
Relazioni con stakeholder pubblici e privati;
Ristrutturazione del debito;
Gestione di finanziamenti in pool;
Gestione emissione obbligazionaria e altri strumenti finanziari;
Valorizzazione immobiliari;
Contabilità pubblica con particolare riferimento a Enti Locali e Regioni (d.lgs. 118/2011); Conoscenza di norme e principi del Sistema Europeo dei Conti SEC 2010;
Redazione di atti di amministrativi, ivi inclusi i provvedimenti attuativi riguardanti le operazioni gestite presso gli Enti Pubblici per cui ho prestato servizio;
Conoscenza dell'inter legislativo comunitario, nazionale, regionale;
Gestione delle relazioni con grandi investitori esteri.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni, interventi su quotidiani e riviste

Contributi/interviste in tema di analisi economico/finanziaria:
"L'industria è il motore del territorio", *Corriere della Sera, 7 Febbraio 2022*
"Enti locali, stabile il fabbisogno per finanziare gli investimenti", Milano 2017
"Enti locali, corsa alla finanza alternativa per dribblare il calo dei fondi"; Roma 2017

Articoli di vario ambito:
Il Re del credito ora va in pensione; Cagliari 2011 Mediobanca, cosa c'è dietro tanto fermento; Cagliari 2011 Unicredit, non c'è solo la questione libica dietro la resa di Profumo; Roma 2010
La Fiat si divide in due holding: svolta epocale per l'assetto del Gruppo; Roma 2010
Se l'Abi blocca i mutui per le famiglie in difficoltà qualche tornaconto ce l'ha; Roma 2009 Se le banche non prestano più l'economia continua a rallentare; Roma 2009

Pubblicazioni, interventi su quotidiani e riviste

Articoli in tema di analisi finanziaria:

- Moody's assigns (P)Aa3 first-time debt rating to City of Lugano's senior unsecured forthcoming issuance; London 2017
- Moody's assigns a Baa2 issuer rating with negative outlook to the Region of Puglia; London 2017
- Regional & Local Governments - Italy: 2018 outlook negative on slow progress of economic reforms; London 2017

- The outlook for Italian regional and local governments in 2018 is negative as slow progress on national economic and fiscal reforms is increasing systemic risk for the sector; London 2017
- Moody's assigns Aa3 first-time long-term issuer rating to the City of Lugano; London 2017
- Funding needs for EU's big five will remain high but trends are diverging; London 2017
- Moody's: Regioni ed enti locali rimangono ancorati allo stato centrale per i loro fabbisogni di finanziamento; London 2017
- Swiss National Bank's Profits Mean Higher Revenues for Swiss Cantons; London 2017
- Regional and Local Governments - Italy: 2017 Outlook - Systemic Risk Outweighs Budgetary Consolidation, Driving Our Negative Outlook; London 2017
- Italian Regions Will Benefit from Higher Healthcare Funding in 2017; London 2016
- Sub-Sovereigns - Global: 2018 outlook mixed, with Germany positive, Canada stable and China negative; London 2017
- Public Sector Europe Quarterly Newsletter; London 2017
- Moody's: Lazio proactively restructures debt to shrink service costs, cut complexity, free up funds; London 2017
- Moody's: Italian RLGs turn to new funding sources for infrastructure projects; London 2017 MPSE assigns Baa2 first-time issuer rating to MM S.p.A.; London 2016
- MPSE assigns Baa1 a first-time issuer and debt ratings to the Autonomous region of Valle d'Aosta; London 2016
- Sub-Sovereigns - Global: 2017 Outlook - EMEA Mixed, APAC and Americas Mainly Negative; London 2016
- MPSE assigns Aa2 first-time long-term issuer rating to the Canton of Ticino (Switzerland); London 2016
- Moody's Public Sector Europe changes outlook on 21 Italian sub-sovereigns to negative; downgrades city of Venice; London 2106
- MPSE assigns Aa2 first-time debt rating to Canton Ticino; London 2016
- European sub-sovereigns polarised between market and government funding; London 2016
- MPSE: Italian regional and local governments' 2017 sector outlook negative; London 2016 Moody's: Il rating Baa2 di MM S.p.A. riflette il forte legame con il Comune di Milano; London 2016;
- Moody`s assigns Baa2 issuer rating to Region of Liguria with stable outlook; Bond rating affirmed; London 2015
- Regional and Local Governments - Italy: 2016 Outlook - Continued Consolidation Drives Our Stable Outlook; London 2015
- Issuer in-depth - The Region of Lazio: Debt Restructuring Alleviates Budgetary Pressures; London 2014
- 2015 Outlook – Italian Regions and Cities; London 2014;

All'elenco precedente si aggiungano circa altre 50 pubblicazioni di opinioni creditizie inerenti l'aggiornamento del rating dei vari emittenti.

CONFERENZE E SEMINARI

30/11/2022 – Torino - Università degli Studi di Torino - Facoltà di Economia - Dipartimento di Management
Presentazione Bilancio Sociale Baricalla S.p.A. Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. detiene il 30% del capitale di Baricalla S.p.A., società per la gestione e il trattamento dei rifiuti industriali, un edificante esempio di partnernariato pubblico-privato. Pertanto ho provveduto a fornire al pubblico un inquadramento dello strumento del partneriato pubblico privato, i capisaldi normativi e presupposti economici e finanziari delle iniziative realizzate con questa modalità.

30/11/2021 – Torino - Lingotto Oval
Presentazione Progetto "Città dell'Aerospazio" Presentazione del progetto di fattibiltà: "Città dell'Aerospazio". Esposizione del progetto. Focus su key financials e ricadute economiche sul territorio della Regione Piemonte

CERFICAZIONI

12/12/2022 – 14/12/2022
Attestato Formazioni per Dirigenti ai sensi del D.Lgs. 81/08 e s.m.i art. 37

PROGRAMMA DEL CORSO FORMAZIONE PER DIRIGENTI

Modulo 1 – ASPETTI GIURIDICO NORMATIVI
Modulo 2 – GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DELLA SICUREZZA
Modulo 3 – CRITERI E STRUMENTI PER L'INDIVIDUAZIONE E LA VALUTAZIONE DEI RISCHI
Modulo 4 – COMPETENZE RELAZIONALI E CONSAPEVOLEZZA DEL RUOLO

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Torino, 30 Giugno 2023