

# CURRICULUM VITAE

## Chiara MORELLI

### *Sintesi Profilo*

**Professore Associato** di Organizzazione Aziendale presso l'**Università degli Studi del Piemonte Orientale**, Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa (da maggio 2015).

**Componente del Presidio di Qualità**, presso Università degli Studi del Piemonte Orientale (da novembre 2024).

**Referente Job Placement e Almalaurea**, presso Università del Piemonte Orientale (da novembre 2024).

**Referente di programma** del progetto **PNRR MUR**, Decreto Ministeriale n. 934 del 03-08-2022, **Orientamento Attivo nella Transizione Scuola-Università** per l'Università del Piemonte Orientale (da settembre 2022).

**Delegata del Rettore per Orientamento, Job Placement e Almalaurea** presso l'Università del Piemonte Orientale (da novembre 2018 ad ottobre 2024).

**Ricercatore (T.D.)** (art.24 comma 3-a L. 240/10) di **Organizzazione Aziendale** (Secs-p/10) presso il dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, Università degli Studi del Piemonte Orientale (dal 2012 al 2015).

**Titolare di insegnamenti** in corsi universitari (Triennali, Magistrali e Master di I e II livello) su temi collegati al settore scientifico-disciplinare SECS-P/10 (Organizzazione Aziendale, Gestione delle Risorse Umane e Comportamento Organizzativo) (dal 2002).

**Lecturer** all'interno del "Erasmus Intensive Programma: Human Resource Management in Europe & Future Perspectives", che si è tenuto presso la **Han University of Applied Sciences**, in the Netherlands, e presso la SUPSI (Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana).

**Partecipazione e direzione di progetti di ricerca** nazionali ed internazionali sui seguenti temi: "Lavoro Manageriale", "Change Management", "Gestione delle Risorse Umane" e "Responsabilità Sociale d'Impresa". In particolare, partecipazione a due progetti PRIN e ruolo di **Principal Investigator del Progetto: "4theLINE - Learn, Innovate, Network in the transregional Ecosystem"** all'interno dell'"Ecosistema della R&I - Valorizzare le competenze del sistema universitario nel programma di accelerazione Berkeley SkyDeck Europe Milan.

**Visiting Research Assistant** presso il *Department of Business Studies, Aarhus School of Business*, University of Aarhus, Denmark (nel 2008).

**Relatore** a diversi convegni e conferenze nazionali ed internazionali (dal 2003).

**Partecipazione** ad accademie aventi prestigio nel settore, anche come membro del **Consiglio Direttivo**.

Componente del Comitato Scientifico di alcune riviste del settore, tra cui *Sviluppo&Organizzazione*.

**Attività di referaggio** per articoli sottoposti a convegni nazionali o internazionali e a riviste del settore scientifico disciplinare SECS-P/10, Organizzazione Aziendale.

Coordinatrice nazionale sotto-gruppo **CRUI Orientamento in Uscita** (da 2021).

**Membro del Comitato Scientifico-Strategico Almalaurea** (da 2024).

**Vicepresidente** del Corso di Laurea Magistrale in **Amministrazione, Professione e Persone** (da 2024).

Responsabilità di **progetti di riorganizzazione strategico-organizzativa** in organizzazioni private, pubbliche e non profit (dal 2006).

Componente di **Consigli di Amministrazione** principalmente in Enti non profit.

### ***Formazione:***

- 2005 ***Dottorato di Ricerca*** in Economia delle piccole e medie imprese – XVII ciclo, presso l'Università Carlo Cattaneo-LIUC di Castellanza. Titolo della Tesi di Dottorato: "L'analisi del lavoro manageriale". Uno studio sulle figure di capo azienda. Discussione 9 giugno 2005.
- 2001 ***Laurea in Economia Aziendale*** presso l'Università Carlo Cattaneo-Liuc di Castellanza (Va). Titolo della Tesi: "L'organizzazione del lavoro nell'era della new economy. Sistemi, modelli e culture di gestione del personale nelle imprese dell'ICT". (3 dicembre 2001) (votazione finale: 110/110 e lode).
- 1999 e 2001 ***Assegnataria del premio di Merito***, presso l'Università Carlo Cattaneo- LIUC.

### ***Incarichi e Attività Accademiche***

- Maggio 2015- ***Professore Associato*** di Organizzazione Aziendale (SECS-P/10) presso il dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, Università degli Studi del Piemonte Orientale.  
*in corso*
- 2014 ***Abilitazione*** Scientifica Nazionale (DD n. 222/2012) alle funzioni di professore di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B3, settore scientifico-disciplinare SECS-P/10 Organizzazione Aziendale (dal 21/1/2014 al 21/1/2020).
- 2012- 2015 ***Ricercatore*** (T.D.) (art.24 comma 3-a L. 240/10) di Organizzazione Aziendale (SECS-P/10) presso il dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- 2008-2011 ***Assegnista di Ricerca*** presso il Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio, Facoltà di Economia, Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- 2008 ***Visiting Research Assistant*** presso ***Department of Business Studies, Aarhus School of Business***, University of Aarhus, Denmark (dal 1 Luglio al 31 Agosto).
- 2002- *in corso* ***Attività didattica in ambito nazionale e internazionale*** sui temi: **organizzazione aziendale, gestione delle risorse umane, check up organizzativo, comportamento organizzativo e gestione informatica dei servizi turistici** presso diverse istituzioni: Università degli Studi del Piemonte Orientale, Università Carlo Cattaneo-LIUC, *Han University of Applied Sciences, in the Netherlands*, Università degli Studi di Verona, Università degli studi di Padova, SUPSI (Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana), CUOA, IPSOA e altri enti/impres. **In ambito internazionale** presso la Han University of Applied Sciences, in the Netherlands e la SUPSI.
- 2002- *in corso* ***Attività di ricerca: partecipazione a diversi progetti di ricerca nazionali e internazionali***, prevalentemente sui seguenti temi: lavoro manageriale, imprese familiari *change management*, gestione risorse umane e responsabilità sociale in collaborazione con Università italiane e straniere e con enti di ricerca di rilievo sul territorio italiano e internazionale.

## *Incarichi Istituzionali*

- Da 2024/2025* **Componente Presidio di Qualità**, presso Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- Da 2024/2025* **Referente Job Placement e Almalaurea**, presso Università del Piemonte Orientale.
- Da 2022* **Referente** Università del Piemonte Orientale per progetto PNRR MUR, Decreto Ministeriale n. 934 del 03-08-2022, **Orientamento Attivo nella Transizione Scuola-Università**
- Da 2018/2019 a 2024/2025* **Delegata del Rettore per Orientamento, Job Placement e Almalaurea**, Università del Piemonte Orientale
- Da 2018/2019 a 2021/2022* Delegata del Rettore per svolgimento dell'**analisi organizzativa e della mappatura dei processi**, Università del Piemonte Orientale
- Da 2018 a 2024* Componente **Commissione per il Diritto allo Studio**, presso Università del Piemonte Orientale
- Da 2022* Coordinatrice **nazionale gruppo CRUI Orientamento in Uscita**, sottogruppo della commissione CRUI Orientamento
- Da 2017* Componente e referente con le istituzioni del **Centro Inter-Universitario** sulle imprese familiari, presso Università del Piemonte Orientale e Università Tor Vergata.
- Da 2019* Componente del Comitato Tecnico Scientifico del Centro Studi Interdipartimentale **UPONTOURISM**. Vision, strategy, research for innovative and sustainable tourism. Referente del Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, DISEI
- Da 2022* Componente Gruppi di lavoro per la predisposizione di progetti di miglioramento dell'**Assicurazione della Qualità, Linee Guida su Stage e Job Placement**
- Da 12/2023* Componente Comitato Scientifico-Strategico **Almalaurea**
- Da 2022/23* Componente Gruppo Assicurazione Qualità e Gruppo del Riesame, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Professione e Persone, Università del Piemonte Orientale
- Da 2022/23* **Vice-Presidente e Componente Gruppo del Riesame** (fino a 2024/25) del Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Professione e Persone, Università del Piemonte Orientale
- 2021* Componente del Comitato di **Redazione del Bilancio di genere**, Università del Piemonte Orientale
- Da 2015/16 a 2018/19* Presidente **Commissione Orientamento** del Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- Da 2018/19* **Componente Commissioni Esaminatrici** per assegnazioni di Borse di Studio per progetti di ricerca attinenti al settore scientifico disciplinare SECS-P/10.
- 2013/14* Componente **Commissioni Esaminatrici** per titoli e colloqui motivazionali per

- 2012/13 l'ammissione al Master Progettazione e Gestione dei Sistemi Culturali (ProGeSiC).
- 2014/15  
2015/16 Componente **Commissione Strategica** del Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- 2014/15  
2013/14  
2012/13 Componente **Commissione Orientamento** del Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa, Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- 2014/15  
2013/14  
2012/13 Componente del **Gruppo di Riesame** per la realizzazione del Rapporto Annuale di Riesame per il Corso di Studio (C.d.S.) "Management e Finanza", Laurea Magistrale, Dipartimento Studi per l'Economia e l'Impresa (DiSEI), Università degli Studi del Piemonte Orientale.

### *Partecipazione ad Accademie aventi prestigio nel settore*

- 2023/2024 European Academy of Management (EURAM) -Membership 2024
- Da 2017/18  
a 2022/23 Segretario del Consiglio Direttivo ASSIOA (Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale)
- Da 2014/15  
A 2017/18 Componente del Consiglio Direttivo ASSIOA (Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale)
- 2014/2015 Socio Fondatore ASSIOA
- 2014/2015 SIG Officers, Euram. SIG 09: Organizational Behavior
- 2013/2014 Co-Track Chair Euram 2013, Conference Democratising Management, Istanbul Track Entrepreneurship in Family Firms: An Evolutionary and Longitudinal Perspective Joint track between the Entrepreneurship SIG and Family Business Research SIG
- 2012/2013 European group of Organization Studies (EGOS)- Full Membership
- 2012/2013 European Academy of Management (EURAM) -Membership 2013

### *Altre Attività*

#### **COMITATI SCIENTIFICI ED EDITORIALI DI RIVISTE**

Componente dei seguenti Comitati Scientifici: **Prospettive in Organizzazione**, Rivista trimestrale di Organizzazione Aziendale - ISSN: 2465-1753 (da 2016/17 a 2022/23), **Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione**, Maggioli Editore (da 2018/19), **Sviluppo&Organizzazione**, rivista bimestrale, editore ESTE (da 2019/20).

Componente del Comitato Editoriale e di Coordinamento di **Prospettive in Organizzazione**, Rivista trimestrale di Organizzazione Aziendale - ISSN: 2465-1753 (da 2022/23).

#### **ATTIVITA' DI REFERAGGIO**

- Da 2023/2024 Attività di referaggio per la rivista **Journal of Family Business Management**
- Da 2015/2016 Attività di referaggio per la rivista **Impresa Progetto – Electronic Journal of Management**

- Da 2013/2014      Attività di referaggio per le riviste **MECOSAN** e **Sviluppo&Organizzazione**
- Da 2012/2013      Attività di referaggio per **EURAM**
- Da 2011/2012      Attività di referaggio per **WOA** (Workshop dei Docenti e dei Ricercatori di Organizzazione Aziendale)
- Dal 2008  
al 2010              Attività di referaggio per **ICIS** (International Conference on Information Systems) e per **ECIS** (European Conference on Information Systems)
- Da 2008              Attività di referaggio per la Rivista **STUDI ORGANIZZATIVI**

### **ORGANIZZAZIONE CONVEGNI**

- Da 2017/18      **Organizzazione convegni ed eventi per il Club delle Imprese Familiari**, Centro Inter-Universitario di Studi per le Imprese Familiari, Università del Piemonte Orientale
- 2013/14              Organizzazione e relazione al convegno **“La gestione del personale nelle aziende del Novarese: opportunità e criticità”** all'interno del progetto “Gestione del personale e successo aziendale. Sistemi innovativi di gestione e valutazione del personale” presso Università degli Studi del Piemonte Orientale, 27 novembre 2013
- 2012/13              Organizzazione e relazione al convegno **“Gestione del personale e successo aziendale. Sistemi innovativi di gestione e valutazione del personale”** presso Università degli Studi del Piemonte Orientale, 22 giugno 2012
- 2010/11              Organizzazione e moderatore convegno **“Lavorare con eccellenza”** presso Auditorium Banca Popolare di Novara, 13 aprile 2010 (collaborazione con ufficio scolastico provinciale)
- 2009/10              Progettazione e Organizzazione convegno **“Etica ed Economia”** in collaborazione con ufficio scolastico provinciale di Novara, 5 ottobre 2009, Facoltà di Economia, Università degli Studi del Piemonte Orientale, Novara
- 2008/09              Progettazione e Organizzazione convegno **“Made in Italy, Made in Japan”** in collaborazione con ufficio scolastico provinciale di Novara, 26 Novembre 2008, Facoltà di Economia, Università degli Studi del Piemonte Orientale, Novara
- 2008/2009  
2007/2008              **Organizzazione Evento “È tempo di trascorrere un semestre in EUROPA con il progetto ERASMUS”**, 1 aprile 2008 e 26 marzo 2009, presso Facoltà di Economia, Università del Piemonte Orientale
- DAL 2007              Relatore a diversi convegni sul territorio novarese: “Il lavoro Manageriale”, Assemblea Annuale Federmanager Novara e VCO”, 26 maggio, 2012, “L'Executive Search” Novara, C. Congressi “La Bussola” 28 novembre 2006, “Il processo di ricerca e selezione”, Arona, Sede Comunale, 23 marzo 2007 “I disabili e il lavoro”, Borgomanero, 20 Aprile 2007, Presentazione paper **“L'integrazione lavorativa”**, presso il convegno “Le abilità della disabilità”, presso Sala Congressi - Hotel S. Rocco Orta San Giulio, 16 ottobre 2010
- 2007/08              Organizzazione Workshop **Come competere con successo nel Made in Italy**, 16 febbraio 2007, presso l'Università Carlo Cattaneo-LIUC.
- 2006/07              Collaborazione organizzazione Workshop **Change Management**, 5-6 giugno 2006, presso l'Università Carlo Cattaneo-LIUC.

## **PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO CORSI DI FORMAZIONE**

- 2024/2025 Progettazione e coordinamento corso di alta formazione “Change&Engagement” per **Confindustria Novara, Vercelli Valsesia.**
- 2022/2023 Progettazione e coordinamento corso di alta formazione “Change&Engagement” per **Confindustria Novara, Vercelli Valsesia.**
- 2019/2020 Progettazione e coordinamento corso di alta formazione “Budget e Controllo di Gestione” per **Confindustria Novara, Vercelli Valsesia.**
- 2012/2013 Progettazione e coordinamento corso di formazione per Dirigenti e Personale della  
2011/2012 **Provincia di Novara.**
- 2005-2009 Progettazione, Coordinamento e supervisione corso di formazione apprendisti, presso **Pride**, azienda informatica di Milano.
- 2004 Progettazione e Tutorship al progetto “Sviluppo del Sistema lavoro per le politiche attive e la mobilità geografica”, presso **ARL**, Milano.
- 2004 Coordinamento generale relativa alla formazione FSE Regione Lombardia, OB. 3 C.3 – Progetto Quadro N. 166617.
- 2004 Tutor per il Progetto “Sviluppo del Sistema lavoro per le politiche attive e la mobilità geografica” (ID 141677) (ddg.9731 del 13/6/03, pubblicato sul BURL n.27 del 30/6/03), Agenzia Regionale per il Lavoro, Regione Lombardia, Milano.
- 2004 Ideazione e Progettazione dell’intervento “Sviluppo del Sistema lavoro per le politiche attive e la mobilità geografica” (ID 141677) (ddg.9731 del 13/6/03, pubblicato sul BURL n.27 del 30/6/03), Agenzia Regionale per il Lavoro, Regione Lombardia, Milano.
- 2003 Attività di **coordinamento** generale relativa alla formazione FSE Regione Lombardia 2001 OB.3 C.3 – Corso 21674, Corso di alta specializzazione in "**Esperti in relazioni tra imprese e pubblica Amministrazione (ERIPA)**", presso l'Università Carlo Cattaneo-LIUC.
- 2003 Coordinamento del corso “**Esperto di organizzazione e sviluppo di aziende profit e no profit**”, prog.87679 – Dispositivo formazione istruzione tecnica superiore (I.F.T.S.) 3.C.3, Finanziato da Fondo Sociale Europeo, ACOF, Associazione Culturale Olga Fiorini, Busto Arsizio (Va).
- 2003 Attività di coordinamento generale relativa alla formazione FSE Regione Lombardia OB.3 Misura C3 per l’anno 2002 Progetto Quadro N. 86967, **Corso E- recruitment e le nuove forme di selezione**, Università Carlo Cattaneo – LIUC.
- 2002-2006 Progettazione, selezione e coordinamento **Master in Direzione del personale**, presso L'Università Carlo Cattaneo- LIUC
- 2002 Coordinamento del “Workshop Oracle-Met-Espin: evoluzione della direzione delle P.A. e evoluzione istituzionale e organizzativa delle regioni”, Università Carlo Cattaneo – LIUC.
- 2002 Progettazione e coordinamento Corsi di Formazione per **Oracle** “la gestione del personale nelle Pubbliche Amministrazioni” e per **Axioma** “Team building e leadership”.
- 2002 **Attività di Selezione e coordinamento** generale relativa alla formazione FSE Regione Lombardia OB.3 Misura C3 per l’anno 2001 OB.3 C.3 – Corso 22709, Corso di alta

specializzazione in "Gestione delle risorse umane nelle piccole e medie imprese",  
Università Carlo Cattaneo – LIUC

### *VISITING POSITIONS*

- 2013- 2014            Lecturer “Recruitment and selection in Europe”, Erasmus Intensive Programme- Human Resource Management in Europe & Future Perspectives, Han University of Applied Sciences in the Netherlands
- 2010-2011            Lecturer “Human Resource Management and Business Organization” Supsi, Switzerland
- 2008                    Visiting Research Assistant, Department of Business Studies, Aarhus School of Business, University of Aarhus, Denmark

### *COORDINAMENTO PROGETTI RICERCA-INTERVENTO*

- 2021                    Progetto di analisi organizzativa e mappatura dei processi **ENNE3**
- 2018                    Progetto di analisi organizzativa, mappatura e miglioramento dei processi **Università del Piemonte Orientale**
- 2011                    Progetto di riorganizzazione strategico-organizzativa **Risorse per Roma Capitale**, in collaborazione con la Società Odgers & Berndtson
- 2010                    Progetto di riorganizzazione strategico-organizzativa **Rosetti Marino**, in collaborazione con la Società Odgers & Berndtson
- 2010                    Progetto di riorganizzazione strategico-organizzativa **APG Group**, in collaborazione con la Società Odgers & Berndtson
- 2009                    Progetto di riorganizzazione strategico-organizzativa **La Biennale di Venezia**, in collaborazione con la Società Ray & Berndtson.
- 2007                    Progetto di riorganizzazione strategico-organizzativa **Coeclerici**, Milano, in collaborazione con la Società Ray & Berndtson.
- 2006 e 2007            Progetto di riorganizzazione strategico-organizzativa del Teatro **La Scala**, Milano, in collaborazione con la Società Ray & Berndtson.

### *INCARICHI*

- Da 2023*                Componente CdA di Monterosa 2000 S.p.A., società a capitale pubblico
- Da 2023*                Componente CdA della Fondazione Nobile Collegio Caccia, fondazione che ha per scopo di favorire l'istruzione universitaria, post-universitaria e di perfezionamento.
- Da 2021*                Componente Consiglio Direttivo Fondazione Travaglini
- Da 2018 a 2023*      Componente CdA Istituto Civico Musicale Brera, Novara
- 2015-2018*            Componente Nucleo di Valutazione della Provincia di Novara

Da 2011

Collaborazione con Federmanager Novara e Vercelli (Assemblea annuale e premiazione laureati Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa)

## ***PUBBLICAZIONI***

Autrice di più di 100 pubblicazioni, tra cui si segnalano:

- Flamini, G., Morelli C., Gnan, L., Cori, E. (2024). The role of women in HRM in family SMEs. *Journal of Family Business Management*. <https://doi.org/10.1108/jfbm-04-2024-0083>.
- Gambaro A.M., Fusai G., Sodhi M.S., May C., Morelli C. (2023), ICU capacity expansion under uncertainty in the early stages of a pandemic. *Production and Operations Management*, First published: 14 March 2023. <https://doi.org/10.1111/poms.13985>.
- Songini L., Armenia S., Morelli C., Pompei A. (2023). Managerialization, professionalization and firm performance in family business: A Systems Thinking perspective. *Systems Research and Behavioral Science*, pp.1-19 ISSN: 1099-1743.
- Petrolo D., Songini D., Morelli C., (2023) Framing Organisational Resilience in Family Firms in The Entrepreneurship SIG at the European Academy of Management: Setting the Base for Tomorrow's Challenges. IAP (Information Age Publishing Inc.).
- Morelli C., Masper M. (2023) *Costruire nuove organizzazioni. Il ruolo del change management. Prospettive in Organizzazione*.
- Morelli C., Maggi B., Comoli M. (2022), Il Modello T-Shaped. Le Competenze Tecniche e Trasversali che servono per gestire il cambiamento. *Sviluppo&Organizzazione*, Vol.307, pp. 54-63. ISSN: 0391-7045.
- Lazzarotti V., Minelli E., Morelli C. (2020), Socio-emotional wealth and successful generational transition in family business: the role of contextual factors, *International Journal Transitions and Innovation Systems* (blind review). ISSN online 1745-008X, ISSN print 1745-0071.

Novara, giugno 2025

"Da utilizzarsi ai sensi della Legge sulla Privacy n°196/03"